

Työkaluja strategian terävöittämiseen

”Odotan koulutukselta työkaluja, jotka auttaisivat hahmottamaan Lojerin toimialan kehitystä, jotta erottaisimme, mikä bisneksessä on oleellista”, Jouni Maksimainen pohtii.

Sairaala- ja hoitokalusteiden valmistaja Lojer Oy:n koko johtoryhmä osallistuu koulutusohjelmaan, jonka tavoitteena on nostaa strategia ja johtaminen kilpailijoita paremmaksi.

Yksi Teknologiateollisuuden järjestämään koulutusohjelmaan osallistuvista on Lojerin kotimaan myyntijohtaja **Jouni Maksimainen**.

”Lähdimme mukaan, jotta saisimme yhteisen käsityksen asioista. Kun koko johtoryhmä osallistuu, puhumme johto-

ryhmässä samaa kieltä ja löydämme helpommin oppimamme työkalut hyödynnettäväksi.”

Maksimainen sanoo, että kuusi 1,5–2 päivän opetusmoduulia on iso panostus työajallisesti. Jo ensimmäisten kurssipäivien jälkeen hän uskoo, että panostus kannattaa.

”Maailma on kovassa muutoksessa. Nyt pitää pysähtyä miettimään, miten löytää punainen lanka strategian tekemiseen. Johtaminen on ennen kaikkea tulevaisuuden ennakkointia.”

Koulutusohjelma on tarkoitettu pk-yritysten johtoryhmille, joilla on kasvu- tai kansainvälistymistavoitteita ja jotka haluavat uudistaa liiketoimintamalliaan tai ansaintalogiikkaansa.

”Kustannukset nousevat koko ajan, siksi on pakko hakea kasvua, jotta yritystä ja sen tuotteita voidaan kehittää. Maailmalla kilpailu on kovaa. On mietittävä markkinoilla erottautumista, uusia toimintamalleja ja ansaintalogiikoita.”

Lojer Oy:n kotimaan myyntijohtaja Jouni Maksimainen osallistuu kasvuhakuisille pk-yrityksille suunnattuun koulutukseen.

Jouni Maksimainen kirjoittaa kurssin etenemisestä blogia osoitteessa: www.teknologiateollisuus.fi/fi/ajankohtaista/visio-nakoislehti/jatkajutut

Kuva Junnu Lusa

Monipuolista koulutusta menestyksen rakentamiseen

◆ Teknologiateollisuuden järjestämät seminaarit ja kurssit lisäävät osaamista, tarjoavat uusinta tietoa ja antavat toimialalla eri tehtävissä työskenteleville mahdollisuuden keskinäiseen vuorovaikutukseen. Vuonna 2014 erilaisiin kurssi- ja seminaarityyppisiin tilaisuuksiin osallistui noin 6 500 henkilöä.

Kasvu- ja kansainvälistymisoppia pk-yritysten johtoryhmille

Teknologiateollisuuden Yrittäjävaliokunnan aloitteesta laadittu koulutusohjelma vastaa Yrittäjyysohjelman haasteeseen nostaa strategia ja johtaminen kilpailijoita paremmaksi.

Koulutusohjelma on tarkoitettu niiden pk-yritysten johtoryhmille, joilla on kasvu- ja/tai kansainvälistymistavoitteita ja jotka haluavat uudistaa liiketoimintamalliaan tai ansaintalogiikkaansa.

Oppimismoduulien aiheina ovat:

- Liiketoiminnan kokonaiskenttä
- Johtoryhmätyöskentely ja muutos
- Talous, kasvu ja kannattavuus
- Asiakasfokus ja arvonluonti
- Hankinta, toimitusketju ja jatkuva parantaminen

Kehittämissuunnitelmaan kuuluu kuusi 1,5–2 päivän oppimismoduulia sekä yrityksen oma kasvuprojekti, jonka myötä yrityksen uudistaminen saadaan vauhtiin. Ensimmäinen koulutusohjelma alkoi tammi-kuussa ja toinen koulutusohjelma alkaa syksyllä.

Yrityskohtaisen sopimisen tueksi

Teknologiateollisuuden työehdoissa on siirrytty keskitetystä sopimismallista yrityskohtaisuutta korostavaan toimintatapaan yrityksissä ja työpaikoilla. Teknologiateollisuuden kurssit antavat tietoa ja osaamista työsuhteiden hyvään hoitoon ja yrityskohtaisuuden täysimittaiseen hyödyntämiseen. Vuosittain järjestetään kurseja palkkausjärjestelmistä, palkanlaskennasta ja työsuhteista. Tänä vuonna ohjelmassa ovat lisäksi osaamispohjaisen palkkausjärjestelmän työseminaarit.

Tuottavuuden kehittämiseen

Lean-ajattelu ja -työkalut ovat osoittautuneet tehokkaiksi tuottavuuden parantamisessa ja läpimenoaikojen lyhentämisessä. Teknologiateollisuuden koulutukset tarjoavat kattavan tietopaketin Lean-toiminnan ensi askeleista toiminnan johtamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen.

Vuorovaikutusta ja toimialautisia

Useat Teknologiateollisuuden toimialaryhmät ja -yhdistykset järjestävät vuosittain seminaarin, jossa nostetaan esiin alan viimeisintä kehitystä. Merkittävä tekijä osallistumiselle on mahdollisuus vaihtaa kokemuksia samalla alalla toimivien kanssa.

Tiedot jäsenyrityksille tarjottavista tilaisuuksista: www.teknologiateollisuus.fi/

Eduskunnan tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, kansanedustaja Tuuja Brax

Arkadianmäeltä



Miten teknologian avulla voitaisiin lisätä kansalaisten mahdollisuutta seurata valtionhallinnon toimintaa?

◆ Entistä useampi kunta vie sekä valmisteluprosesseja että päätöksensä nettiin. Helsingin kaupunki aloitti aivan uuden episodin Suomen historiassa, kun se julkistaa kaikki hankintapäätöksensä kuitteineen netissä. Moni kaupunki on jo päättänyt seurata käytäntöä. Eduskunnassa käsitteillä oleva uusi kuntalaki tekee päätösten julkaisemisen netissä lähtökohdaksi ja luettelee monta eri vaihtoehtoa lisätä kansalaisten osallistumista päätöksentekoon jo valmisteluvaiheessa. Monet näistä keinoista, kuten kansalaispaneelit ja keskustelupalstat saattavat vaatia hieman uusia elementtejä kunnan it-ratkaisuihin, mutta enemmän kuin rahasta tai it-osaamisesta, kyse on uudesta asenteesta.

Valtion keinot sähköisen avoimuuden ja osallistumisen kehittämiseen ovat olleet vuosikausia niin sanotusti kehitystä vaille valmiita. Aikanaan edistyskelliset työkalut, kuten ota.kantaa.fi -sivusto, ovat toki yhä käytössä, mutta auttamattoman vanhanaikaisia.

Aivan hallituskauden lopulla on kuitenkin saatu hyviä uutisia. Laki sähköisestä tunnistamisesta on vuosien sähköisten jälkeen saatu valmiiksi, mikä on ollut perusedellytys kansallisen palveluväylän rakentamiselle. Väylällä nähdään ensimmäisiä kansalaisia palvelevia portaalreja tämän vuoden kuluessa, ja ainakin itselleni on alkanut uudelleen syntyä usko siihen, että lähivuosina Suomi on muiden pohjoismaiden ja Viron kanssa samassa kerhossa, jossa viranomaisten kanssa asiointi, julkisten päätösten seuranta ja niihin ajoissa vaikuttaminen voivat tapahtua luotettavasti oman portaalin kautta.

Ehkä on niin, että seuraavalla vaalikaudella eduskunnan tarkastusvaliokunnalla ei ole enää niin paljon kielteisiä tarkastushavaintoja valtion it-toiminnoista kuin nyt kuluneella.

Moni asia on selvästi kääntynyt vaatimaamme suuntaan. Se kertonee myös siitä, että tarkastustoimien tarkoitus ei ole etsiä virheen tekijöitä vaan virheistä oppijoita.



KYSELYTUNTI JATKUU: Pyydämme huhtikuun eduskuntavaaleissa valittua kansanedustajaa vastaamaan teknologiateollisuutta koskevaan kysymykseen.